

**Јавно предузеће „Смедеревска тврђава“**

**ГОДИШЊИ  
ПЛАН РАДА  
ПРЕДУЗЕЋА  
ЗА 2017. ГОДИНУ**

Сачинио:  
Горан Јовшић  
В.д.директор Ј.П.Смедеревска тврђава

**Смедерево, децембар 2016. године**

## САДРЖАЈ:

1. Профил .....	3
2. Законски оквир .....	3
3. Извори финансирања.....	3
4. Организациона структура .....	3
5. Однос са другим Установама и Предузећима .....	3
6. План активности .....	4
7. Маркетинг стратегија .....	7
8. Остале планиране активности .....	8

## **1. ПРОФИЛ**

Јавно предузеће „Смедеревска тврђава“ основала је Скупштина града Смедерева као јавно предузеће за обављање делатности од општег интереса за град Смедерево Одлуком о оснивању Јавног предузећа „Смедеревска тврђава“

Поред заштите и одржавања, предузеће је оснивачким актом и Статутом регистровано и за: уметничко и књижевно стваралаштво и сценску делатност; делатност музеја, галерија и збирки; остале забавне активности; кинематографску и видео дистрибуцију; приказивање филмова и приређивање сајмова, као и за издавање књига, брошура, других публикација и осталу издавачку делатност; штампање и активности у вези са штампањем; репродукцију звучних записа, видео записа и компјутерских медија; ресторане; барове; делатност путничких агенција и туроператера, помоћ туристима; изградње базе података; испитивање тржишта и јавног мњења; консалтинг и менаџмент послове, услуге рекламе и пропаганде; преводилачке активности; трговину на мало: у специјализованим продавницама, трговину на мало изван продавница;

Предузеће ће обављати и друге делатности које служе делатностима уписаним у регистар, које се уобичајено обављају уз регистроване, у мањем обиму и повремено.

## **2. ЗАКОНСКИ ОКВИР**

Законски оквир који уређује пословање предузећа су позитивно правни прописи Републике Србије, као и нормативи и правила града Смедерева, као оснивача предузећа, те општи акти самог предузећа.

## **3. ИЗВОРИ ФИНАНСИРАЊА**

У складу са Одлуком о оснивању и Статутом предузећа, за обављање делатности предузећа средства ће да се обезбеђују из:

1. Буџета града
2. Трансфера од других нивоа власти
3. Непосредно од корисника
4. Продајом производа и услуга на тржишту
5. Донација
6. И из других средстава у складу са законом.

## **4. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА**

Предузеће је Статутом утврђено и организовано као јединствена радна целина.

Дефинисање организационе структуре, профила кадрова, као и броја запослених уређено је Правилником о организацији и систематизацији радних места.

## **5. ОДНОС СА ДРУГИМ УСТАНОВАМА И ПРЕДУЗЕЋИМА**

Сви програми планираће се су у складу са мерма техничке заштите, уз сагласност надлежног Завода за заштиту споменика културе. Такође, карактер програмских активности нас упућује на успостављање тесне сарадње са Туристичком организацијом Смедерева и Музејом у Смедереву. Са овим Установама биће потписан Уговор о пословно-техничкој сарадњи којим ће се прецизно дефинисати међусобни односи. Ефикасном раду Предузећа свакако ће допринети добра и конструктивна сарадња са Управним одбором, надлежним службама града Смедерева и градоначелником града Смедерева.

## 6. ПЛАН АКТИВНОСТИ

Новоосновано Предузеће најпре ће предузети активности у циљу решавања статусних и организационих питања: регистрација; решавање проблема пословног простора из кога би се обављала делатност и вршила функција од општег интереса ради које је основано; решавање питања кадрова односно формирање стабилног тима за рад који ће уложити огромну енергију и ентузијазам у осмишљавању програма и реализацију планираних активности; сачињавање приоритета за сагледавање потреба и капацитета простора који му је додељен на управљање.

### Планиране Активности на обезбеђивању техничких услова.

Свакако, највећи приоритети у обезбеђивању техничких услова за функционално коришћење тврђаве, осим редовног кошења траве и чишћења, биће: стављање у функцију постојећег тоалета у Великом граду; постављање две јавне чесме са питком водом у Великом граду; асфалтирање главне стазе која води до Малог града; уређење паркинг простора испред Тврђаве и на потезу према Језави; унапређење система физичко техничког обезбеђења и противпожарне заштите, како објеката, тако и посетилаца; истицање табле на улазу у Велики град са исписаним кућним редом; штампање флајера „Водич кроз Смедеревску тврђаву“ на неколико страних језика; истицање билборда на ауто путу и побољшање туристичке сигнализације; уређење атлетске стазе, уређење дечијег игралишта; поправка и постављање клупа за седење; постављање канти за отпатке; отварање угоститељског објекта и трговине на мало у простору Павиљона; отварање летње читаонице у Павиљону.

*Тврђава* је најзначајнији туристички потенцијал града Смедерева. Посебно због тога што се и ове године планирају битне промене како би се повећао број посетиоца, приход од посетиоца и степен уређености који очекују не само туристи већ и грађани Смедерева који тврђаву користе у рекреативне сврхе али и као место културних дешавања.

Модерна проучавања туризма нас уче да је туристичка дестинација развијена само ако је цена улазнице тек 25 % укупног прихода, те лако долазимо до закључка да је у тврђави потребно увести садржаје који би подигли приходе на локалитету за 3 до 4 пута, и то на следеће начине :

- увођење нових сувенира, понајвише мањих, самим тим и јефтинијих, подређено потребама деце јер су ученичке екскурзије око 70 % укупних посетилаца
- увођење у продају још брошура и мање обимних књига, приступачних цена, као и цд-а са причом туристичког водича о историји Тврђаве и Смедерева (и то на више страних језика) јер је за тим исказана највећа тражња одраслих посетилаца
- осмишљавање и штампање сликовница и бојанки са тематиком средњег века, витешких костима и оружја, принчева и принцеза са ликовима породице Бранковић, које би били пласирани предшколској и школској деци из нашег града, али би се у свакој нашла и годишња пропусница за улазак у Мали Град чиме би, поред едукације, постигао и одговор на питање како да нашим суграђанима а посебно деци не наплаћујемо улаз у тврђаву
- рад на даљој организацији новог производа – средњевековна вечера - У питању је производ који је већ изазвао завидно интересовање јер на туристичком тржишту у региону нема сличних производа. Наиме у простору малог града поставила би се трпеза са оригиналним јелима из средњег века, која би се конзумирала из

аутентичног посуђа и истим таквим прибором. Овако сликовит амбијент малог града био би употпуњен костимираним глумцима Патоса, аудио-визуелним ефектима, тако да би посетиоци понели незаборавне утиске, а на нама је да искористимо шансу за повећање прихода и кроз продају сувенира (фотографија са догађаја, кригле или тањира које су посетиоци користили, други аутентични сувенири и вина наших винара која би се пила). Прошле године је једино еминентна туристичка агенција „Контки“, већ почела да користи овакве наше услуге а, следећи њен пример и многе друге агенције су за пролеће најавиле долазак група на овакав вид програма

- размотрити могућност издавања пар локација за продају брзе хране, напитака и сувенира, на местима у тврђави одобреним од стране Завода за заштиту споменика и надлежних институција.

- даље пропагирати тврђаву као локалитет идеалан за снимање филмова, спотова и реклама са историјском тематиком, јер је захваљујући учешћу у међународном пројекту „Film in Serbia“, прошле године реализовано пар филмских снимања на простору тврђаве, који су поред солидне финансијске зараде, допринели и популарности саме тврђаве јер су ти снимци често присутни у медијима и на интернету.

- уврстити у званични ценовник, који се одобрава од стране Надзорног Одбора, и цене коришћења простора у тврђави за потребе чина грађанског венчања, јер су у 2015-ој години одржана два таква чина а интересовање је било много веће, посебно после извештаја о томе у најстаријем нашем дневном листу „Политика“,

- такође уврстити у ценовник и минималну цену закупа за манифестације и догађаје у организацији градских и друштвених организација, које иначе на неплаћујемо али по реализованој манифестацији остану рачуни који после падају на терет наше фирме, те због тога треба заузети став да макар режијски трошкови треба да се плате

Поред профитабилних активности, неизоставно морамо приступити и следећим активностима, које су неопходне за несметано функционисање а које у крајњем циљу имају повећање степена уређености простора у тврђави зарад пријатнијег боравка у њој, како туриста тако и грађана Смедерева :

- Свакодневно одржавање простора тврђаве и пријем и туристичка обрада посетиоца
- Измештањем кућице на главни улаз у тврђаву добили смо да посетиоци одмах имају све информације, буду упућени на даљи обилазак, а на изласку су им понуђени и сувенири. Поред туристичке функције тај објекат би морао да има и функцију портирнице ради бољег надзора, безбедности и хигијене, што нам је у плану за ову годину.
- Постављање још табли са упозорењима, кућним редом и правилима понашања на локацији споменика културе као што је смедеревска тврђава
- Постављање модерних инфо табли у дигиталној технологији каквих већ има на многим развијеним туристичким дестинацијама и за које већ имамо понуду са пристојним ценама
- Увођење видео надзора на кључним безбедносним тачкама тврђаве је неопходно јер се само тако може предупредити уништавање имовине на територији тврђаве, обезбедити поштовање правила понашања и спречити

изгреде које доводе до наруживања изгледа најзначајнијег споменика нашег града

- Уклањање графита, као и спречавање исписивања нових, јер је њихов обим већ постигао застрашујуће размере и умногоме ружи изглед тврђаве. На тржишту су се последњих година појавила делотворна средства за скидање графита која су релативно мале цене и Завод за заштиту споменика нам је већ послао инструкције како да приступимо том послу. Исписана површина се премазује емулзијом по којој касније није могуће поново исписати графит.
- Реновирање тоалета у Малом Граду је неопходно јер је његов изглед далеко од доброг и умногоме ружи слику о Смедереву и тврђави као туристичкој дестинацији. У сарадњи са ЈЕР-ом смо покренули пројекат за његово реновирање али ако пројектне активности потрају више месеци морамо наћи начина да из сопствених извора обезбедимо средства за тај посао јер пролећну сезону екскурзија и летњу сезону коцарата и дешавања у Малом Граду овакав тоалет не би смео да сечека.
- Поред „Театра у Тврђави,, који се одржава средином лета, тврђава ће и ове сезоне угостити многе музичке догађаје али нам је у плану и организација концерата хуманитарног карактера, дечијих представа, књижевних вечери, изложби и других манифестација које могу допринети популаризацији простора али и афирмацији смедеревских уметника, те је неопходно обезбедити макар једну гардеробу за учеснике јер се то већ пар година очекује од нас и појављује као проблем у организацији културно-уметничких догађаја. Од Завода за заштиту споменика имамо информацију да можемо добити сагласност за постављање објекта монтажно-демонтажног карактера који би био од природних материјала (дрвета) а такав је могуће наћи на тржишту, израђују га и у ЈКП „Зеленило,,
- Постоје константне потребе за ситним алатом и потрошним материјалом који се користи за одржавање мобилијара (клуца, жардињера, дечијих игралишта) на територији целе тврђаве те је неопходно упланирати набавку тих средстава
- Такође постоје константне потребе за горивом и струнама за штилку, за потребу поткошавања травнатих површина у тврђави које не могу да третирају велике косачице ЈКП „Зеленило,, и средствима за одржавање хигијене у тоалету у Малом Граду, као и средстава за одржавање чистоће великог града тврђаве те је неопходно упланирати набавку и ових средстава
- Реновирање дрвених шетних стаза и рукохвата у Малом Граду који су оштећени, је неопходно, јер представљају безбедносни ризик за све посетиоце. Радове на тим пословима треба извести по прецизним упутствима Завода за заштиту споменика и уз грађевински надзор Дирекције за изградњу, јер се мора водити рачуна који материјали се користе и на који начин се уграђују
- Неопходно је упланирати и издвајање средстава за набавку хтз опреме за раднике службе у тврђави јер своје послове обављају у различитим временским условима и долазе у контакт са прљавштином

- Стављање у функцију тоалета у великом граду тврђаве, лево од главног улаза, како би био на располагању свим посетиоцима, треба реализовати уз упутства Завода за заштиту споменика јер поменути тоалет нема прописни колектор отпадних вода па се пражњење септичке јаме може вршити само специјализованим возилима. Могуће је начин коришћења тог тоалета и његово пражњење и одржавање регулисати са потенцијлним закупцем неког од простора у тврђави, који би био у обавези да на себе преузме обавезе одржавања и пражњења тоалета.

## **7.МАРКЕТИНГ СТРАТЕГИЈА**

ЈП „Смедеревска тврђава“ планира да у 2017. години развије дугорочну стратегију презентације Смедеревске тврђаве као културног добра од изузетног значаја. Циљ предузећа је да кроз реализацију планираних активности, поред афирмације Тврђаве, омогући и економску експлоатацију овог историјског споменика. На тај начин би предузеће остварило веће учешће у финансирању.

Новим просторима, који треба да се активирају у оквиру Тврђаве, одредио би се садржај и програми који би омогућили ефикасно и брзо остваривање циљева предузећа.

Нови простори су места на којима би се организовале различите манифестације, програми, сувенирнице и маркетиншке промоције.

Предузеће има у плану искоришћавање потенцијалних могућности (реалних економских ресурса), као што су:

- Убирање прихода по основу рада угоститељских објеката, самосталних занатских радњи и трговина на мало у простору Тврђаве.

Предузеће планира да утврди како корисници (различите циљне групе) доживљавају просторе, производе и услуге које оно нуди и да ефективно комуницира са корисницима ( путем анкета и упитника ). Прикупљене информације користиће се у циљу дефинисања нових услуга како би се у повољном тренутку реаговало коришћењем позитивних прилика на тржишту.

Предузеће планира да у оквиру маркетиншке делатности и приликом организовања манифестација на простору Смедеревске тврђаве истакне предност својих простора, производа и услуга и уложи напоре у циљу креирања имица предузећа (брендирање)

### **7.1 Ценовна стратегија**

Предузеће ће осмислити стратегију политике цена, кроз одређивање цена производа и услуга ( у зависности од карактеристика тражње у оквиру циљног сегмента и у зависности од постојеће понуде). У плану је израда новог Ценовника производа и услуга.

## 7.2 План промотивних активности

ЈП „Смедеревска тврђава“ планира да у 2017. години посебан значај да развоју промотивних и PR активности. PR активности ће пратити циљеве предузећа и у складу са тим јавност ће упознати са просторима, са њиховим предностима, новим производима и услугама, њиховим квалитетима и разлозима за њихово конзумирање, кроз рекламирање, штампање пропагандног материјала, издавање публикација, кроз садржај званичног сајта и кроз побољшавање комуникација са корисницима производа и услуга.

Предузеће ће имати редован контакт са медијима, стално одржаваће конференција за новинаре на којима ће презентовати све иновације у пословању.

ЈП „Смедеревска тврђава“ планира учешће на Београдском Сајму туризма и упознавање шире јавности са новим пројектима и производима који ће бити реализовани у 2017. години, али на нови, креативан начин без великих трошкова,

## 8. ОСТАЛЕ ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ

- Активирање постављеног пристана на Дунаву
- Активности на формирању бицикличке трасе
- Активности на реализацији пројекта туристичке сигнализације на територији града Смедерева
- Активности на презентацији туристичког потенцијала "Вила Обреновић"
- Промоција града кроз манифестације и фестивале
- Активности у оквиру развоја винског туризма
- Активности на промоцији ловног и риболовног туризма
- Активности на промоцији спортско- рекреативног туризма
- Активности у оквиру развија сеоског туризма
- Информативно - пропагандна делатност
- Израда информативно - пропагандног материјала
- Праћење туристичког промета и истраживање тржишта
- Штампани материјали и штампани медији
- Унапређење интернет презентације
- Активности на спровођењу стратегије развоја туризма

### - *Формирање бицикличке трасе*

Бицикличка тура која Европом и Србијом пролази под називом „Еуро Вело 6“, не пролази кроз Смедерево, већ из правца Мађарске и граничног прелаза Бачки Брег све до Београда, а даље иде према Панчеву, Ковину и Старој Паланци, а онда скелом ка Голубцу даље Ђердапском магистралом ка Румунији све до Црног мора. У Смедереву, код тврђаве, је постављен само путоказ који усмерава бицикличке ка тој међународној тури. На основу генералног урбанистичког плана града Смедерева бицикличка стаза је предвиђена из правца старог пута од Београда, правцем поред Дунава, поред веслачког клуба и кеја, кроз центар града, све до тврђаве где се налази путоказ усмеравања ка међународној тури „Вело 6“. Дакле, интерес нашег града је да се реализује бицикличка траса која би имала бољу подлогу за вожњу, јасно

обележену стазу, путоказе и информације кроз сигнализацију. На то ћемо пажњу обратити у наредној пословној години кроз учешће у конкурсима на пројекте који третирају поменућу област као и кроз неизоставну сарадњу са Дирекцијом за урбанизам и грађевинско земљиште, Управом саобраћајне полиције и другим надлежним институцијама. Наравно да смо спремни и да на најдиректнији начин угостимо бициклисте и пружимо им све сервисне и туристичке информације, као и понуду дужег задржавања а самим тим и веће потрошње.

Активности на реализацији овог циља ускладићемо са организацијом ДЦЦ („Danube competence center,“) и који имају у плану пројекте којима ће нас приближити фондовима из ЕУ, намењених управо развоју оваквих туристичких потенцијала, јер је у плану постављање нове бициклистичке трасе „Еуро Вело 13,“ која би пролазила управо кроз Смедерево. Партнери на овом послу биће нам „Бициклистички клуб Смедерево,“ са којим смо већ постигли договоре о заједничком наступу, на начин на који смо саветовани на пар састанака и семинара у организацији ДЦЦ.

***- Активности на реализацији пројекта туристичке сигнализације на територији града Смедерева***

Туристичка сигнализација је годинама уназад у плановима, ове године су учињени одлучнији напори и Одељењу за саобраћај достављени су тачни изгледи и локације саобраћајних туристичких путоказа, пешачких туристичких путоказа и табли добродошлице, и све то прослеђено је израдиоцу пројекта постављања нове саобраћајне и туристичке сигнализације у граду Смедерево. Пројекат је израђен и уручен 16.01.2015-е године. Овде је важно напоменути да се пројекат односи на 3 сегмента туристичке сигнализације:

- 1. саобраћајно-туристичку сигнализацију**, која ће бити постављена у склопу постављања саобраћајних знакова, када се обезбеде средства у сарадњи са Дирекцијом за изградњу, Саобраћајном службом и другим надлежним институцијама
- 2. табле добродошлице**, које ће бити постављене на свим прилазима у град, када и остали саобраћајни знакови, али ћемо активно учествовати у дизајнирању истих
- 3. пешачки путокази**, које можемо поставити из сопствених средстава, на **5 локација** у самом центру града, како је предвиђено пројектном документацијом, а који ће Смедерево свртати у ред ретких туристичких места у Србији који имају овакву врсту сигнализације

### ***- Промоција града кроз манифестације и фестивале***

Значајна активност огледа се у организацији и суорганизацији туристичких манифестација које на најбољи и за туристе веома пријемчив начин афирмишу одређене сегменте туристичке понуде нашег града.

Активно ћемо учествовати у промоцији и организацији манифестација: *Смедеревска јесен, Смедеревска песничка јесен, Ноћ музеја, Тврђава театар, Нушићеви дани* и учешће на свим другим туристичко-привредним манифестацијама које се организују на територији града Смедерева.

Манифестације, било да су локалне, регионалне или републичке на најбољи и за туристе врло реалистичан начин промовишу туристичке вредности и потенцијале.

### ***- Активности у оквиру развоја винског туризма***

Вински пут који је синоним за обилазак винских подрума уз дегустацију вина и уживање у локалној храни и представља посебан облик продаје вина, угоститељских, туристичких и пољопривредних производа једног виноградарског краја. Такође се наставља сарадња са приватним локалним винаријама, које се последњих година развијају и тиме се заједнички ради на очувању епитета смедеревског виногорја.

Маркетиншким истраживањем тржишта уочен је повећан интерес туриста за обилазак винских подрума где ће се настојати да са власницима винских подрума и заинтересованим сеоским домаћинствима развије боља и комплекснија понуда у оквиру њихових садржаја. Поједини подруми вина на територији нашег града развијају прихватне капацитете до те мере да се ускоро очекује и прихват заинтересованих група за обилазак истих ( Јеремић, Јанко, Гитарих, Илић) и са свима њима већ имамо договоре о заједничкој организацiji пропаганде овог вида туризма али и на пословима оперативног довођења група.

### ***- Спортско - рекреативни туризам***

Са сарадницима из ЈП „Спортски Центар“ Смедерево у чијем саставу ради и базен осмислићемо спортске, културне и музичко-сценске активности које би у летњим месецима привукли туристе из суседних градова. Наравно да би такве програме било потребно рекламирати на медијима управо у тим суседним местима.

### ***- Активности у оквиру развоја сеоског туризма***

Организовати садржајан боравак на селу један је од најбитнијих елемената квалитетне понуде, од пресудног значаја за поновни долазак туриста. Међутим, ово је истовремено и један од највећих изазова са којим се домаћинства могу сresti.

### ***- Израда информативно пропагандног материјала***

1. Израда фотодокументације - неопходна је допуна постојеће фотодокументације за  
прављење новог рекламно-пропагандног материјала,
2. Израда општег каталога (туристичке атракције, манифестације, програми обиласка  
итд.) као најзначајније средство промоције у земљи и иностранству.
3. Израда летака са програмима обиласка Смедерева.
4. Мини план града Смедерева - потребно је урадити репринт.
5. Израда плана града на коме би било означено место где се налазите у односу на  
остале знаменитости и објекте, а који би се поставио у центру града.
6. Израда мапе винског пута – са обележеним винаријама са територије Смедерева.
7. Израда летака приватног смештаја, винских подрума и др., као допуна  
туристичке понуде.
8. Туристички филм о Смедереву - у плану је превод на немачки и руски поред  
енглеског који град већ поседује
9. Израда разноврсног промотивног материјала ( мајице, хемијске, фасцикле,  
кесе сл.) - ова врста материјала је веома значајна у оквиру промоције града.

### ***- Праћење туристичког промета и истраживање тржишта***

1. Мониторинг броја гостију - у виду прикупљања података о броју остварених  
ноћења, посета Малом граду Смедеревске тврђаве на основу продатих улазница,  
процене посећености највећих манифестација у граду и др.
2. Анкета туриста - долази се до података о профилу туриста који посећују наш град  
(пол, старост, земља порекла, врста посете и сл.), али и њихово задовољство понудом  
Смедерева кроз рангирање елемената (доступност, инфраструктура, љубазност,  
културни, спортски садржаји, понуда, чистоћа и др.). Припрема се нова анкета на  
тему информисаности о туристичкој понуди Смедерева, у циљу побољшања исте.  
Анализа анкета нам омогућава увид у циљне групе, туристичку тражњу као и  
креирање туристичке понуде града, базиране на потребама њених посетилаца.
3. Анализа мишљења туриста и посетилаца Смедерева кроз податке који се прикупе

### ***- Штампани материјали и штампани медији***

Нов штампани материјал ће бити објављен двојезично и то :

1. Брошура о Смедереву : српско - енглеско издање ( 1000 примерака )
2. Флајери са новим туристичким понудама : српско-енглеско издање ( 2500  
примерака )
3. Брошура о историјату смедеревске тврђаве
4. Мапе са уцртаним туристичким локалитетима, смештајним капацитетима и  
ресторанима

У плану је израда и превод брошура и флајера на више страних језика ( мађарски, немачки енглески, руски и италијански) Веома је важна и сарадња са ускоспецијализованим односно стручним штампаним медијским средствима, у којима би се представила дестинација са свом својом понудом.

У Програм рада за наступајућу годину уводе се нове идеје ради побољшања активности промоције града и унапређење туристичке понуде Смедерева и околине. То су следеће активности:

- Активност запослених везаних за најаву екскурзија и туристичких посета, достављају се програми обиласка града и фактуре туристичким агенцијама, школама, удружењима и другим организаторима путовања. Запослени прате процес до краја, односно од самог сачињавања туристичке понуде и програма обилазака града и околине до наплате и евиденције посета туриста,
- Активности везане за резервацију смештаја за посетиоце Смедерева, информације о угоститељској понуди, програмима актуелних манифестација, туристичкој понуди града.
- Сачињавање Програма за разгледање и обилазак града уз угоститељску понуду у смедеревским ресторанима, програми се обнављају и допуњују са новом и атрактивнијом понудом, а у сарадњи са водичима
- Појачати сарадњу са значајним привредницима у граду, редовно достављати програме манифестација, културно-уметничких, забавних и спортских програма као и каталоге сувенира како би били упознати са понудом програма те благовремено обезбедити поклоне и програме за њихове госте и пословне партнере,
- Активности везане за одабир и наручивање сувенира од добављача, сачињавање Уговора са истим, увођење нових сувенира у продају. Продаја сувенира подразумева читав циклус активности који започиње већ од осмишљавања квалитетног сувенира који у продаји мора да има оптималну цену, преко наручивања и примања истих, излагања и аранжирања у сувенирници, а након продаје издавање фискалног рачуна и евидентирање продаје робе у трговачкој књизи.

В.д.директора Ј.П.Смедеревска тврђава  
Горан Јовшић

Документ је у електронском облику и важећи је и без печата и потписа.